



**KONGSBERG**  
AUTOMOTIVE

# Styrets årsberetning og årsregnskap

Norsk Versjon

2007

## ÅRSBERETNING 2007

(Alle tall i parentes refererer seg til tilsvarende periode i 2006.)

### **Et kvantesprang**

Det har vært et år med store endringer for Kongsberg Automotive, spesielt gjelder det oppkjøpet av Global Motion Systems (GMS) ved utgangen av året for 560 millioner USD. GMS utgjorde den kjøretøyrelaterte virksomheten til Teleflex Inc., et diversifisert industrikonsern som er notert på New York Stock Exchange. Som følge av oppkjøpet øker antall ansatte i Kongsberg Automotive fra ca 3.300 til vel 11.000, samtidig som selskapets globale tilstedeværelse, produkt- og kundeportefølje vil bli betydelig styrket. Det forventes betydelige kostnadsbesparelser og andre synergier i tiden fremover.

Kongsberg Automotive, som har sitt hovedkvarter i Kongsberg, Norge, hadde før oppkjøpet virksomheter i 12 land fordelt på fire kontinenter. Nå har selskapet virksomheter i 20 land fordelt på fem kontinenter. En betydelig del av denne virksomheten finner sted i lavkostland. Oppkjøpet av GMS har styrket KAs markedsposisjon både innenfor Seat Comfort og Driveline & Chassis. I tillegg har selskapet fått tilført produkter som slanger og rør for distribusjon av væsker og luft (produktområdet Fluids). GMS har i lang vært leverandør til kjente internasjonale selskaper, og oppkjøpet gir KA en rekke nye kunder, inkludert produsenter av anleggsmaskiner og spesialkjøretøy.

KA overtok kontrollen av GMS den 27. desember 2007. Eiendeler og gjeld relatert til GSM er inkludert i den konsoliderte balansen. Oppkjøpet av GMS har ingen effekt på resultatregnskapet for 2007.

Omsetning på 3.194 millioner kroner (2.863) representerer nok et rekordår for KA. Omsetningsveksten på 11,6 prosent gjenspeiler høyere produksjonsvolumer relatert til den rekordstore veksten i det europeiske nyttekjøretøymarkedet, samt veksten i det internasjonale personbilmarkedet, spesielt i Øst-Europa og Asia. Totalt sett økte selskapets salg raskere enn markedet, noe som betyr økte markedsandeler for KA.

Driftsresultatet ble 212 millioner kroner (276). Resultat etter skatt og finansielle poster utgjorde 125 millioner kroner (156). Produksjonskapasitetsproblemer, prispress, negativ valutaeffekt i USA og økte utgifter til produktutvikling var alle forhold som bidro til at driftsresultatet (EBITA) ble redusert fra 9,6 prosent til 6,6 prosent og årsresultatet fra 5,4 prosent til 3,9 prosent. Nedgangen har også sammenheng med engangskostnader i forbindelse med å flytte virksomheten i Åmotfors knyttet til produksjon av varmeseter, til Polen. De internasjonale råvareprisene er fortsatt på et høyt historisk nivå.

I 2007 kom 73 prosent av selskapets inntekter fra Europa, 19 prosent fra Nord-Amerika og 8 prosent fra Asia og verden for øvrig.

### **Rekordvekst i lastebilmarked**

Salget av lastebiler i Europa i 2007 var rekordhøyt med en økning på 2,3 prosent i Vest-Europa og mer enn 50 prosent i Øst-Europa sammenlignet med 2006. Sett under ett vokste det europeiske lastebilmarkedet med drøye 7 prosent. Veksten kan forklares med økt transportbehov som følge av at stadig flere industriselskaper i Vest-Europa flytter produksjonen til lavkostland i Øst-Europa. Også den høye bygge- og anleggsaktiviteten i Øst-Europa påvirker utviklingen. Enkelte analytikere sammenligner Øst-Europas nåværende behov for transportkapasitet med situasjonen i Vest-Europa etter andre verdenskrig.

Europa stod for mer enn 90 prosent av KAs salg til nyttekjøretøymarkedet i 2007. Salget av clutchaktivering, girskiftsystemer, bremsesørskoblinger og andre lastebilkomponenter økte som følge av økte markedsandeler i Europa. I Asia opplevde KA også vekst som følge av veksten i Kina, Korea og andre asiatiske land. I Brasil økte salget med over 30 prosent. KA har kun i liten grad aktiviteter i det nordamerikanske nyttekjøretøymarkedet.

KAs Driveline & Chassis divisjon består av en rekke avanserte teknologiske produkter for både nyttekjøretøy og personbiler. Divisjonens omsetning økte med 18,7 prosent til 1.720 millioner kroner, mens driftsresultatet økte med 11,9 prosent til 130,4 millioner kroner. Marginene ble noe redusert på årsbasis, men i 4. kvartal, som gav rekordhøye inntekter for Driveline & Chassis, var marginene tilbake på samme nivå som i 4. kvartal 2006.

### **Fortsatt vekst i personbilmarkedet**

Selv om totalmarkedet for personbiler i Europa og Nord-Amerika har blitt modne det siste tiåret, peker salgskurvene fortsatt oppover. I 2007 ble det solgt 16,2 millioner personbiler og lette lastebiler i Nord-Amerika. Selv om dette er en nedgang på 2,5 prosent sammenlignet med 2006, er salgsvolumet fortsatt på et høyt historisk nivå. En ytterligere nedgang i salgstallene er forventet i 2008. I Europa stagnerte bilsalget i vest, mens det i øst ble registrert en betydelig fremgang. Det var også kraftig vekst i Asia.

Et viktig utviklingstrekk av betydning for KA er endringen i styrkeforholdet mellom de internasjonale bilprodusentene. Dette illustreres best ved at ledende amerikanske bilmerker (GM, Ford og Chrysler) har tapt markedsandeler i forhold til asiatiske, og at Toyota har utfordret General Motors som mestselgende bilprodusent. Problemene har forplantet seg til leverandørindustrien, hvor flere større selskaper har vært konkurstruet. Kongsberg Automotive har gjennom målrettet satsing på vekstsegmenter, håndtert situasjonen bedre enn mange andre leverandører.

Et annet viktig utviklingstrekk i det europeiske og nordamerikanske personbilmarkedet er folks endrede bilpreferanser fra større biler med høyt drivstofforbruk til mindre og mer drivstoffvennlige biler. Denne endringen har ikke fått negative konsekvenser for KA fordi kjøperne fortsatt ønsker høy kvalitet på sete- og girsystemer selv om de velger mindre biler. Samtidig er det nye KA bedre posisjonert for å utnytte vekstmulighetene i Asia, med økende etterspørsel etter både høy- og lavkost biler.

I 2007 var personbilmarkedet preget av endringer, noe som også delvis reflekteres i KAs Seat Comfort divisjon. Markedsandelen steg globalt og omsetningen økte med omlag 4 prosent til 1.441 millioner kroner, mens driftsresultatet ble redusert til NOK 122 millioner (183). Engangskostnaden med å flytte virksomheten i Åmotfors, Sverige, til Pruszków, Poland, utgjorde 12 millioner kroner i 4 kvartal. Flyttingen er forventet å gi en årlig fremtidig innsparing på 15-20 millioner kroner. KAs Seat Comfort fabrikk i Milan, Tennessee, opplevde problemer i andre halvdel 2007, men viste forbedringer mot slutten av året.

### **Oppkjøpet av GMS**

Oppkjøpet av GMS ble fullt lånefinansiert til gunstige betingelser gjennom DnBNOR og Nordea. For å sikre finansiell fleksibilitet, fikk styret den 3. desember 2007 fullmakt til å styrke egenkapitalen med samlet inntil 22 millioner nye aksjer. Ved inngangen til mars 2008 arbeides det fortsatt med å finne en endelig finansieringsløsning. Ingen spesielle problemer oppstod i perioden fra avtaleinngåelsen med Teleflex (15. oktober 2007) til transaksjonen ble sluttført (27. desember 2007). Omlag 35 nye forretningsenheter ble integrert og over 20 nye

legale enheter ble etablert, uten at dette fikk negative konsekvenser for den daglige forretningsdriften. Tidligere har KA har foretatt seks oppkjøp, og alle har vært vellykkede.

Det er satt ambisiøse mål for integreringen av KA og GMS. Målet har vært å styrke kunderelasjoner og få det beste ut av begge organisasjonene. Det sammenslåtte selskapet vil utgjøre et sterkt utviklings- og produksjonsnettverk, tilpasset kravene fra store og innovative kunder.

Integrasjonsteam har blitt etablert for alle sentrale funksjoner, som for eksempel produktutvikling, markedsføring, økonomi, IT og innkjøp. Mandatet til hvert team er å definere og innføre de beste forretningsystemene på alle områder i organisasjonen. Med effekt fra 2. januar 2008, består det nye selskapet av fire nye divisjoner som reflekterer selskapets fire sentrale kundegrupper:

- Driveline Systems (personbilsprodusenter)
- Interior Systems (seteprodusenter)
- Power Products Systems (andre kjøretøyer)
- Actuation Systems (lastebiler og busser)

### **Synergier og kostnadsbesparelser**

Da oppkjøpet av GMS ble annonsert i oktober 2007, ble det anslått at kostnadene i forbindelse med restrukturering vil beløpe seg til omlag 100 millioner kroner for 2008. Identifiserte synergier vil imidlertid redusere de operasjonelle kostnadene med ca 30 millioner kroner i 2008. Selskapet forventer betydelig større innsparinger fremover. Ved utgangen av 2009 er det anslått at kostnadene vil bli redusert med omlag 150-200 millioner kroner.

Kongsberg Automotive har tidligere overført produksjon fra høykostland som Norge, Sverige og Tyskland til lavkostland i Øst-Europa, Amerika og Asia. Dette skjedde også i 2007. Oppkjøpet av GMS passer godt inn i denne strategien. Mens omlag 40 prosent av KAs ansatte arbeidet i lavkostland i 2007, steg denne andelen til 51 prosent etter oppkjøpet av GMS. KAs nye geografiske tilstedeværelse vil sette selskapet bedre i stand til å møte behovene til kundene. Mange kunder har i stadig større utstrekning flyttet produksjon til lavkostland og KA har gjort det samme for å kunne møte deres behov. I 2007 inngikk KA en samarbeidsavtale med et utviklingsselskap i India.

Størrelsen på det nye KA vil kunne bidra til at selskapet får gunstigere innkjøpsbetingelser enn tidligere. Selskapet vil også i større grad være i posisjon til å kreve feilfrie leveranser til rett tid. Samtidig vil selskapet, på grunn av større volumer og lavere kostnader, være mindre sårbar ovenfor fallende priser på egne produkter. Gjennom å restrukturere produksjonskapasiteten vil selskapet også få større muligheter til å produsere komponenter som tidligere har blitt kjøpt utenfra til en høyere kostnad. Også selskapets produktutviklingsaktiviteter vil bli mer effektive og gi større kunde verdi som følge av oppkjøpet.

### **KAs historie fortsetter**

Selv om antall ansatte har økt betydelig og tidligere GMS ledere har blitt integrert i KAs toppledelse, fortsetter selskapet å arbeide etter de samme grunnleggende prinsipper og strategier som har vært grunnlaget for selskapets suksess de to siste tiårene. Selskapet vil fortsatt utvikle unike produkter og produsere dem i høye volumer og vil arbeide målrettet mot markedssegmenter i vekst. I tillegg vil KA arbeide for å ta ut effektivitetsgevinster, slik som i 2007 hvor produksjonsforbedringer kompenserte for fallende salgspriser på enkelte områder.

Selv om driftsmarginene ble forbedret etter 2. kvartal i 2007, ble resultatet fortsatt påvirket av produksjonskapasitetsproblemer relatert til den rekordhøye etterspørselen i lastebilmarkedet. Ved inngangen til 2008 er forholdet mellom etterspørsel og kapasitet blitt mer balansert, en situasjon som forventes å forbedres ytterligere i løpet av 1 kvartal.

### Ansatte og likestilling

Antall ansatte:

	<b>31.12.07</b>	<b>31.12.06</b>	<b>31.12.05</b>	<b>31.12.04</b>	<b>31.12.03</b>
Norge	639	568	560	569	325
Sverige	627	603	613	736	707
Polen	856	684	561	379	287
USA	327	275	298	23	16
Mexico	313	272	243	238	302
England	277	250	237	237	207
Korea	35	30	33	32	33
Brasil	61	51	35	21	11
Tyskland	25	20	18	10	6
Frankrike	17	17	19	18	3
Kina	146	37	24	1	
Japan	6	3	2	1	
<b>Total</b>	<b>3329</b>	<b>2810</b>	<b>2643</b>	<b>2265</b>	<b>1897</b>

Uten å ta hensyn til oppkjøpet av GMS, økte KAs samlede arbeidsstyrke med 519 personer i 2007. Med unntak av Frankrike, hvor nivået var stabilt gjennom året, hadde selskapet vekst i alle land. Størst prosentvis vekst var det i Kina, hvor antall ansatte økte fra 37 i 2006 til 146 i 2007. I Polen, hvor KA kun hadde 287 ansatte i 2003, var det 856 ansatte ved utgangen av 2007.

Selskapet arbeider målrettet med å minimalisere negative effekter av å overføre produksjon fra høy- til lavkostland. De svenske arbeiderne som ble oppsagt som følge av at varmeseteproduksjonen ble flyttet til Polen i 2007, fikk på en vellykket måte hjelp til å finne nye jobber. På samme måte vil integrasjonen av KA og GMS bli gjennomført med utgangspunkt i respekt og ærlighet.

KA er svært opptatt av lik behandling uavhengig av kjønn og etnisk opprinnelse. Alle ansatte er beskyttet av selskapets retningslinjer på dette området. I 2007 var det 54 prosent menn og 46 prosent kvinner ansatt i KA. I selskapets styre er det to kvinner og tre menn, samt en kvinne og to menn som er valgt av de ansatte. Det er selskapets politikk at minst en kvinne skal bli invitert til intervju når lederstillinger skal besettes. Videre blir kvinner prioritert ved interne lederkurs og ved ansettelse av traineer. I 2007 var tre av fem traineer kvinner.

KAs fem uker lange internasjonale lederprogram "Interdal", som er fordelt over 18 måneder, ble avsluttet for fjerde gang i september 2007. Lederprogrammet, som gir tverrfaglig og spesialisert opplæring, hadde denne gangen 18 deltakere fra 11 ulike land. Kurset kvalifiserer deltakerne for utenlandstjeneste.

## **Helse, Miljø og Sikkerhet (HMS)**

Arbeidet med Helse, Miljø og Sikkerhet (HMS) gis høy prioritet i KA. Myndighetene i de land hvor KA driver virksomhet stiller krav til HMS-arbeidet, delvis gjennom lover og forskrifter, og delvis gjennom spesifikke krav. Det samme gjør selskapets kunder. Utslippskontroll er ett av flere HMS-områder som har stor betydning for KA og for det landet vi opererer i.

Alle KAs enheter oppfyller både de generelle og spesifikke kravene. Virksomhetene i Sverige, Norge, Polen, England, Mexico, Brasil, Sør Korea og USA er sertifisert i henhold til ISO 14001, mens fabrikken i Wuxi, Kina, anvender i hovedsak de samme prosesser og systemer. Sertifiseringen er gyldig for 2008.

Før hvert årsskifte blir det satt mål og utarbeidet planer for HMS-arbeidet for det kommende året. Disse planene blir fulgt opp løpende. En mer detaljert miljørapport er gjengitt i denne årsrapporten.

Sykefraværet ble redusert ved fire KA-enheter i 2007. H-verdien, som er et måltall for antall arbeidsskader med fravær i forhold til antall arbeidede timer, har et gjennomsnitt på 3.3. Sett i sammenheng med den type industri KA opererer i, er dette nivået tilfredsstillende. En H-verdi på null er målet for samtlige enheter.

Energiforbruket er tett koblet tilproduksjonsvolumet. Forbruket økte med 9 prosent, en økning som er relatert til økt produksjon. Økt bruk av petroleumsprodukter som smøremiddel, propan og grafitt, skyldes også økt produksjon. Majoriteten av enhetene reduserte imidlertid bruken av petroleumsprodukter i 2007. Alle enheter kildesorterer avfallet, der så mye som mulig blir resirkulert. Brennbart materiale går stort sett til energiutvinning. Farlig avfall leveres til godkjente destruksjonsanlegg.

Restavfall og treholdig avfall er i hovedsak på 2006-nivå, oljeholdig avfall ble redusert med 14 prosent mens andre avfallsvolumer økte i 2007. Økningen er i all hovedsak relatert til økningen i produksjonsvolum.

I løpet av året ble det ikke mottatt eksterne klager knyttet til HMS.

## **Internkontroll, eierstyring og selskapsledelse**

Styret har gjennom året fulgt opp at de vedtatte retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse blir overholdt. Det interne regelverket er forøvrig i henhold til de retningslinjer som er gitt ut av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse.

I tillegg til selskapets Generelle retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse, har selskapet Instruks for daglig leder, Instruks for godtgjørelse til ledende ansatte, Instruks for kompensasjonskomitéen, Instruks for revisor og deres nærstående parters ikke-revisjonsrelaterte arbeid, Retningslinjer for styrets arbeid, Retningslinjer for investorerelasjoner, Etske retningslinjer og beskrivelse av selskapets grunnleggende verdier, samt Retningslinjer for valgkomitéen. Styret har i tillegg en intern revisjonskomité som i dialog med selskapets ledelse og ekstern revisor påser at det eksterne regnskapet blir avlagt på en forsvarlig måte. Det er utarbeidet retningslinjer for revisjonskomitéens arbeid. Styret har også gjennomført en risikovurdering basert på fremlegg gjort av ledelsen og har påsett at de viktigste risikoelementene overvåkes og at korrigerende tiltak iverksettes.

## **Operasjonell risiko**

Selskapet utvikler og leverer produkter som er sikkerhetskritiske. Leverandørene til bilindustrien får stadig større økonomisk ansvar for garantisaker knyttet til feilleveranser. Disse forhold representerer potensielt en risiko. Selskapet har etablert arbeidsmetodikk og kvalifiseringsprosedyrer for å redusere risikoen.

## **Redegjørelse for årsregnskapet**

Årsberetningen med tilhørende regnskap er basert på fortsatt drift av selskapet. Styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

De samlede driftsinntekter for konsernet i 2007 ble 3.194 mill kroner (2.863) med et tilhørende driftsresultat på 212 mill kroner (276). Dette gir en driftsmargin på 6,6 prosent (9,6 prosent).

Konsernet har i 2007 hatt en vekst i salgsinntekter på 11,5 prosent. Det reflekterer et sterkt marked for lastebiler og en økt underliggende vekst for våre produkter.

Netto finanskostnader utgjorde 41 mill kroner i 2007 (63).

Skattekostnaden på 46 mill kroner (57) består av betalbar skatt på 36 mill kroner og endring i utsatt skatt på 10 mill kroner. Etter skattekostnad ble årsresultatet 125 mill kroner (156).

Balanseverdien av goodwill har vært gjenstand for vurdering, men det er ikke funnet grunnlag for nedskrivning. Endringer i goodwillposten knytter seg til omregningsdifferanser og oppkjøpet av GMS.

### *Kapitalforhold*

Konsernets langsiktige rentebærende bankgjeld utgjør 3.225 mill kroner (812) per 31.12.07. Låneporteføljen ble refinansiert i 2007 i forbindelse med oppkjøpet av GMS. Konsernet inngikk i 2007 en låneavtale med DnBNOR med en varighet på fem år.

Per 31.12.07 utgjør konsernets bokførte egenkapital 508 mill kroner (548).

Egenkapitalandelen er 8,2 prosent (26,5 prosent). Reduksjonen i egenkapitalandelen skyldes opptak av ny gjeld i forbindelse med oppkjøpet av GMS. I 2007 ble det betalt ut utbytte med 54,1 mill kroner.

### *Likviditet*

I tillegg til bankbeholdningen, hadde selskapet en likviditetsreserve på 377 (75) mill kroner i form av ubenyttede kredittfasiliteter ved utgangen av regnskapsåret.

### *Kontantstrøm*

Konsernet har en positiv kontantstrøm fra driften i 2007. Det er investert 185 mill kroner i varige driftsmidler utenom GMS og 16 mill kroner av F&U kostnadene ble aktivert. Ordinære avskrivninger utgjorde 92 mill kroner (88). Netto endring i kontantbeholdning var 133 mill kroner i 2007.

### *Finansiell risiko*

Konsernets aktiviteter er eksponert for ulike typer av finansiell risiki. Noen av de viktigste faktorene er valutakurser, renter, råvarepriser, kredittrisiko, samt likviditetsrisiko. På grunn av at konsernets konsolideringsvaluta er NOK, vil det være en løpende eksponering knyttet til rapportering av konsolidert resultatregnskap og balanse.

Ansvar for den finansielle risikostyring for konsernet er sentralisert og risikoeksponeringen følges opp løpende. Konsernet bruker til en viss utstrekning derivater for å sikre valuta- og råvareprisvariasjoner.

Selskapet opererer i mange land og er derfor eksponert for valutarisiko. Den største eksponeringen i valuta er knyttet til Euro og USD, mens det for råvarer er størst eksponering mot kobber, sink, aluminium og stål.

Konsernet har begrenset kredittrisiko. Det er etablert gode rutiner for å følge opp fordringer, og historiske tap på dette området har vært svært begrenset. Selskapet har fokus på å drive inn fordringer, samt løpende oppfølging av de enkelte kunders kredittverdighet.

Renterisikoen er knyttet opp mot langsiktig gjeld. Per 31.12.07 er alle lån med flytende rente. Rentesyking vurderes løpende.

#### *Morselskapet Kongsberg Automotive Holding ASA*

Morselskapet hadde i 2007 samlede driftsinntekter på 69 mill kroner (26) med et tilhørende driftsresultat på - 17 mill kroner (-13). Dette gir en driftsmargin på -25 prosent mot -49 prosent i 2006.

Morselskapet hadde netto finansinntekter i 2007 på 123 mill kroner (138).

Årsresultatet for 2007 beløper seg til 106 mill kroner (140). Per 31.12.07 utgjør morselskapets bokførte egenkapital 251 mill kroner (142). Fri egenkapital i morselskapet beløper seg til 161 mill kroner.

#### *Disponeringer*

På grunn av store investeringer i 2007 (GMS) ser styret det ikke som naturlig å foreslå at det deles ut utbytte for 2007. Styret vil derfor foreslå overfor generalforsamlingen at det ikke utbetales utbytte for 2007.

Styret foreslår at årsresultatet på 106 mill kroner i Kongsberg Automotive Holding ASA disponeres slik:

Overført til annen egenkapital            kr            106 mill

#### **Utsiktene fremover**

Styret vil understreke at alle vurderinger knyttet til fremtiden er usikre og påvirkes av forhold som for en stor del er utenfor selskapets kontroll. Salget av biler og nyttekjøretøyer forventes å forbli tilnærmet på dagens nivå. Unntaket er nye markeder som Kina og India som trolig vil ha vekst i de kommende år.

Det prispresset som man har opplevd de senere år vil fortsette og må møtes gjennom ny teknologi, lavere innkjøpspriser og intern effektivitetsøkning. Prisen på en rekke råvarer har steget de siste årene og det er en risiko for at denne utviklingen vil fortsette.

Integrasjonen av GMS er den største utfordringen for 2008. Synergipotensialet er betydelig, samtidig som gjennomføringen stiller store krav til hele organisasjonen.

For øvrig vises det til de vurderinger som er gjort under de enkelte avsnitt i rapporten.

oOo

Oslo, den 13. mars 2008

I styret for Kongsberg Automotive Holding ASA



Curt Germundsson  
Styrets leder



Bente Rathe  
Nestleder



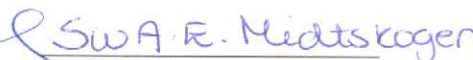
Cato A. Holmsen



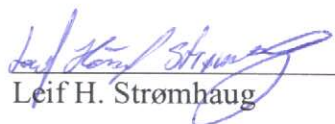
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist



Dr. Jürgen Harnisch



Siv Anita Midtskogen



Leif H. Strømhaug



Kevin Burrell



Olav Volldal  
konsernsjef

## BALANSE 31.12

KONGSBERG AUTOMOTIVE  
HOLDING ASA

31.12.06 31.12.07

41	43
4	10
1	2
511	3.580
489	477
2	3
<b>1.048</b>	<b>4.115</b>

0	0
93	148
3	100
<b>96</b>	<b>248</b>

**1.144 4.363**

22	22
14	15
(48)	(48)
154	264
<b>142</b>	<b>251</b>

0	0
7	8
805	3.221
<b>812</b>	<b>3.229</b>

125	0
0	840
0	0
65	43
<b>190</b>	<b>883</b>

**1.002 4.112****1.144 4.363**

(Mill nok)

## ANLEGGSMIDLER

Utsatt skattefordel	11	93	54
Andre immaterielle eiendeler	4	2.049	508
Varige driftsmidler	5	1.319	459
Aksjer i datterselskap	6	0	0
Lån til konsernselskap		0	0
Andre anleggsmidler		21	3
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>3.482</b>	<b>1.024</b>

## OMLØPSMIDLER

Varebeholdning	7	865	221
Kundefordringer og lignende	8, 9	1.498	604
Betalingsmidler	10	340	207
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>2.703</b>	<b>1.051</b>

## SUM EIENDELER

**6.185 2.075**

## EGENKAPITAL

Aksjekapital	22	22
Annen innbetalt egenkapital	15	14
Annen egenkapital ikke resultatført	(151)	(35)
Opptjent egenkapital	622	547
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>508</b>	<b>548</b>

## GJELD

Utsatt skatt	11	149	44
Pensjonsforpliktelse	12	132	28
Rentebærende gjeld	13, 14	3.225	812
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>3.506</b>	<b>884</b>

Kassekreditt		62	125
Annen kortsiktig rentebærende gjeld		885	20
Betalbar skatt	11	0	11
Leverandørgjeld og liknende	15	1.213	487
Andre avsetninger for forpliktelser		11	
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>2.171</b>	<b>643</b>

## SUM GJELD

**5.677 1.527**

## SUM GJELD OG EGENKAPITAL

**6.185 2.075**KONGSBERG AUTOMOTIVE  
KONSERN


Note 31.12.07 31.12.06

Oslo, 13. mars 2008

Styret i Kongsberg Automotive Holding ASA



Curt Germundsson, leder



Bente Rathe, nestleder



Cato A. Holmsen



Dr. Jürgen Harnisch



Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist



Kevin Burrell



Leif Strømhaug



Siv Anita Midtskogen



Olav Vølldal  
Konsernsjef

RESULTATREGNSKAP 01.01 - 31.12

KONGSBERG AUTOMOTIVE HOLDING ASA			KONGSBERG AUTOMOTIVE KONSERN			
2005	2006	2007	Note	2007	2006	2005
26	26	69		3.194	2.863	2.525
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			3			
<b>Driftskostnader</b>						
0	0	0		(1.426)	(1.349)	(1.127)
0	0	0		(72)	(36)	(13)
(24)	(25)	(27)	12/16/18	(925)	(755)	(669)
(7)	(14)	(53)		(441)	(348)	(333)
0	0	(1)	5	(92)	(88)	(80)
0	0	(5)	4	(26)	(11)	(11)
<b>(31)</b>	<b>(39)</b>	<b>(86)</b>		<b>(2.982)</b>	<b>(2.587)</b>	<b>(2.233)</b>
<b>Sum driftskostnader</b>						
<b>(5)</b>	<b>(13)</b>	<b>(17)</b>		<b>212</b>	<b>276</b>	<b>292</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>						
<b>Finansposter</b>						
115	199	184		5	3	3
(44)	(61)	(61)		(46)	(66)	(55)
<b>71</b>	<b>138</b>	<b>123</b>		<b>(41)</b>	<b>(63)</b>	<b>(52)</b>
<b>Netto finansposter</b>			19			
<b>66</b>	<b>125</b>	<b>106</b>		<b>171</b>	<b>213</b>	<b>240</b>
<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>						
14	15	0	11	(46)	(57)	(62)
<b>80</b>	<b>140</b>	<b>106</b>		<b>125</b>	<b>156</b>	<b>178</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>						
Fortjeneste per aksje (både utvannet og vanlig)			20	2,82	3,52	4,01

Kjøpet av Global Motion Systems (GMS) har ikke gitt noen resultateffekt i 2007 i det konsoliderte resultatregnskapet.

## ENDRING I KONSERNETS EGENKAPITAL

### KONGSBERG AUTOMOTIVE KONSERN

	Aksjekapital og overkurs	Annen EK ikke res.ført	Opptjent egenkapital	Total egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.06</b>	<b>34</b>		<b>455</b>	<b>489</b>
Omregningsdifferanser		13		13
Kapital mottatt ved utstedelse av ansatte aksjer	2			2
Kjøpt egne aksjer		(48)		(48)
Verdi av opsjoner ført over resultatet			2	2
Årsresultat 2006			156	156
Betalt utbytte			(66)	(66)
<b>Egenkapital 31.12.06</b>	<b>36</b>	<b>(35)</b>	<b>547</b>	<b>548</b>
Omregningsdifferanser		(116)		(116)
Kapital mottatt ved utstedelse av ansatte aksjer	1			1
Verdi av opsjoner ført over resultatet			4	4
Årsresultat 2007			125	125
Betalt utbytte			(54)	(54)
<b>Egenkapital 31.12.07</b>	<b>37</b>	<b>(151)</b>	<b>622</b>	<b>508</b>
<b>Utbytte</b>		<b>2007</b>	<b>2006</b>	
Utbytte per aksje i nok - betalt		1,25	1,5	
Utbytte per aksje i nok - foreslått av styret		0,00	1,25	

## ENDRING I EGENKAPITAL

### KONGSBERG AUTOMOTIVE HOLDING ASA

	Aksje kapital	Annen innbetalt kapital	Tilbakeholdt overskudd	Total egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.06</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>66</b>	<b>100</b>
Kapital mottatt ved utstedelse av ansatte aksjer		2		2
Kjøpt egne aksjer		(48)		(48)
Verdi av opsjoner ført over resultatet			2	2
Årsresultat 2006			140	140
Avsatt utbytte			(54)	(54)
<b>Egenkapital 31.12.06</b>	<b>22</b>	<b>(34)</b>	<b>154</b>	<b>142</b>
Kapital mottatt ved utstedelse av ansatte aksjer				-
Kjøpt egne aksjer				
Verdi av opsjoner ført over resultatet			4	4
Årsresultat 2007			106	106
Avsatt utbytte				
<b>Egenkapital 31.12.07</b>	<b>22</b>	<b>(34)</b>	<b>264</b>	<b>251</b>
Antall aksjer 1.1.07	44.321.570			
Nye aksjer	27.020			
Antall aksjer 31.12.07	44.348.590			
Av dette; egne aksjer	1.000.000			

**KONTANTSTRØMSANALYSE**
**KONGSBERG AUTOMOTIVE**

<b>HOLDING ASA</b>		(Mill nok)
<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>Kontantstrøm fra driften</b>
(13)	(17)	Driftsresultat
0	1	Renteinntekter
(29)	(42)	Rentekostnader
(28)	(18)	Agio
195	183	Andre finansielle poster
<b>125</b>	<b>106</b>	<b>Resultat før skatt</b>
(3)	0	Betalt skatt
0	2	(Gevinst) / tap ved salg av anleggsmidler
0	3	Avskrivninger og amortisering
0	15	Endring i arbeidskapital
1	1	Endring i pensjonsmidler
0	0	Urealiserte valute gevinster / tap
(51)	799	Endring i andre omløpsmidler
<b>75</b>	<b>925</b>	<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFTEN</b>
		<b>INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>
(3)	(15)	Investeringer i materielle og immaterielle eiendeler
0	3	Salg av anleggsmidler
(9)	(3.069)	Kjøp av datterselskap / aksjeutvidelse i datterselskap
0	0	Investeringer i andre aksjer
<b>(12)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>KONTANTSROM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>
		<b>Finansieringsaktiviteter</b>
471	2.415	Opptak av lån
(462)	12	Endring i lån til datterselskap
43	(125)	Endring i kassakreditt
(66)	(54)	Betalt utbytte
2	4	Kapital mottatt ved utstedelse av ansatte aksjer
(48)	0	Kjøpt egne aksjer
0	0	Konsernbidrag
<b>(60)</b>	<b>2.252</b>	<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>
3	97	Nette endring i betalingsmidler
0	0	Herav valutaendringer
0	3	Betalingsmidler 01.01.
<b>3</b>	<b>100</b>	<b>Betalingsmidler 31.12.</b>
3	1	Av dette bundne midler

**KONGSBERG AUTOMOTIVE**

<b>KONSERN</b>	
<b>2007</b>	<b>2006</b>
212	276
5	3
(48)	(37)
18	(25)
(17)	(4)
<b>171</b>	<b>213</b>
(53)	(66)
2	0
118	99
(96)	(44)
1	6
1	(1)
6	(17)
<b>150</b>	<b>190</b>
(213)	(147)
3	0
(3.069)	0
0	0
<b>(3.279)</b>	<b>(147)</b>
3.279	31
0	0
(71)	43
(54)	(66)
4	2
0	(48)
0	0
<b>3.158</b>	<b>(38)</b>
133	(9)
104	(4)
207	216
<b>340</b>	<b>207</b>
13	12

## NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Beløp i millioner kroner hvis ikke annet angitt.

### 1) Generell informasjon

Kongsberg Automotive Holding ASA og datterselskaper utvikler, produserer og selger bildeler i hele verden.

Konsernet kjøpte i 2007 Global Motion Systems (GMS). Konsernet overtok kontrollen av GMS den 27. desember og med regnskapsmessig virkning fra 31. desember 2007. GMS driver produksjonsvirksomhet innen automotivindustrien i et globalt perspektiv. GMS' balanse per 31.12.2007 er inkludert i konsernets balanse, mens konsernets resultat er uten GMS.

Kongsberg Automotive Holding ASA er et børsnotert selskap med hovedkontor i Dynmyrgata 45 i Kongsberg. Selskapets aksjer omsettes på Oslo Børs. Årsregnskapet for regnskapsåret 2007 ble vedtatt av styret 13. mars 2008.

### 2) Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Det konsoliderte regnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU. Det konsoliderte regnskapet er basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av finansielle eiendeler og forpliktelser som har blitt vurdert til markedsverdi.

Regnskapet til morselskapet er utarbeidet i overensstemmelse med forenklet IFRS, og de prinsipper som beskrives i det følgende gjelder også for morselskapet.

#### a) Endringer i publiserte standarder etter ikrafttredelse i 2007

IFRS 7 'Financial instruments: Disclosures' og tilhørende endringer i IAS 1 (Amendments), 'Presentation of financial statements – Capital disclosures' introduserer nye tilleggsopplysninger knyttet til finansielle instrumenter. Standarden påvirker ikke klassifisering og verddivurdering av konsernets finansielle instrumenter, eller tilleggsopplysninger knyttet til beskatning og andre forpliktelser.

IFRIC 8, 'Scope of IFRS 2'. I henhold til IFRIC 8 skal transaksjoner i forbindelse med utstedelse av egenkapitalinstrumenter, hvor vederlaget er lavere enn virkelig verdi på det utstedte egenkapitalinstrumentet, vurderes i henhold til hvorvidt de omfattes av IFRS 2. Standarden påvirker ikke konsernets konsoliderte regnskap.

IFRIC 10, 'Interim Financial Reporting and Impairment'. Standarden tillater ikke at verdifall vedrørende goodwill, egenkapitalinstrumenter og finansielle instrumenter regnskapsført til anskaffelseskost som er innregnet i delårsrapportering kan reverseres ved en senere balansedag. Standarden påvirker ikke konsernets konsoliderte regnskap.

#### b) Konsernet har valgt tidlig anvendelse av følgende fortolkninger:

IFRIC 11, 'IFRS 2 – Group and treasury share transactions', er valgt for tidlig anvendelse i 2007. IFRIC 11 gir veiledning til behandling av transaksjoner med konsernets egne aksjer (for eksempel opsjoner i morselskapets aksjer). Fortolkningen gir veiledning om slike transaksjoner skal regnskapsføres som aksjeoppgjorte aksjebetalingsskjemaer eller kontantoppgjorte aksjebetalingsskjemaer i det individuelle eller separate finansregnskapet til konsernselskapene.

#### c) Standarder, fortolkninger og endringer som er trådt i kraft i 2007, men som ikke er relevante for konsernet

Følgende standarder, endringer og fortolkninger er obligatoriske for årsregnskap som starter 1. januar 2007 eller senere, men er vurdert å ikke være relevante for konsernet:

- IFRS 4, 'Insurance contracts'
- IFRIC 7, 'Applying the restatement approach under IAS 29, Financial reporting in hyper-inflationary economies'; og

- IFRIC 9, "Re-assessment of embedded derivatives"

#### **d) Fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse**

Følgende fortolkninger til eksisterende standarder er offentliggjort og vil være obligatoriske for konsernet i årsregnskap som begynner 1. januar 2008 eller senere, men uten at konsernet har valgt tidlig anvendelse:

IAS 23 (Amendment), 'Borrowing costs' (i kraftredelse fra 1.januar 2009). Tillegget til denne standarden er til godkjenning i den Europeiske Union. IAS 23 (Amendment) krever at alle lånekostnader skal balanseføres i den grad de er direkte henførbare til anskaffelse, bygging eller produksjon av en kvalifiserende eiendel (en eiendel det tar betydelig tid å klargjøre for bruk eller salg) som en del av anskaffelseskost på eiendelen. Gjeldende valgmulighet for umiddelbar innregning som kostnad av slike lånekostnader faller bort. Konsernet vil anvende IAS 23 (Amended) fra 1.januar 2009, men konsernet har per i dag ikke kvalifiserende eiendeler, og standarden er således ikke aktuell.

IFRS 8 'Operating segments' (ikraftredelse fra 1.januar 2009). IFRS 8 erstatter IAS 14 og samordner segmentrapportering med kravene i US standarden SFAS 131, 'Disclosures about segments of an enterprise and related information'. Den nye standarden krever at presentert segmentformasjon er basert på ledelsens tilnærming til segmentinformasjon i intern rapportering. Konsernet vil anvende IFRS 8 fra 1. januar 2009. Forventet effekt av anvendelse av standarden er til vurdering i konsernledelsen, men det antas at antall segmenter og hvordan segmentene blir rapportert vil endres for å reflektere konsistens med intern rapportering til hovedbeslutningstakere i konsernet. En endring av segmentinformasjonen vil høyst sannsynlig også medføre en reallokering av goodwill på nye identifiserte kontantgenererende enheter. Goodwill allokteres til grupper av kontantgenererende enheter basert på segmentnivå. Ledelsen forventer ikke at anvendelse av standarden vil medføre vesentlige nedskrivning av balanseført goodwill

#### **Segmentinformasjon**

Et virksomhetssegment er en del av virksomheten som leverer produkter eller tjenester som er gjenstand for risiko og avkastning som er forskjellig fra andre virksomhetsområder.

#### **Valuta**

Konsernet presenterer regnskapet i NOK. Konsernet har utenlandske datterselskap med annen funksjonell valuta enn NOK. For konsolideringsformål er balansen for datterselskap med en annen funksjonell valuta omregnet med balansedagens kurs, og resultatregnskapet er omregnet til gjennomsnittlig kurs for perioden. Netto investeringssynet er lagt til grunn ved omregning av finansieringen av datterselskaper. Kursdifferanser er ført mot egenkapital.

Valutatransaksjoner er ført til den aktuelle relevante kursen på transaksjonsdagen. Valutagevinst/-tap som oppstår som en konsekvens av endringer i valutakurs mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, er bokført i resultatregnskapet.

#### **Basis for konsolidering**

Det konsoliderte regnskapet omfatter regnskapet til Kongsberg Automotive Holding ASA og dets datterselskap per 31. desember for det enkelte år. Regnskapet til datterselskaper er utarbeidet for samme regnskapsperiode og etter samme prinsipper som morselskapet.

Datterselskapene er fullt ut konsolidert fra kjøpstidspunktet, det vil si den dato da konsernet fikk kontroll, og de konsolideres frem til slik kontroll opphører. Regnskapsføringen skjer i henhold til oppkjøpsmetoden. Oppkjøpsmetoden innebærer en allokering av kost for oppkjøpt enhet til virkelig verdi av eiendeler og gjeld på kjøpstidspunktet.

Alle konserninterne mellomværende, transaksjoner, inntekter, kostnader og gevinster og tap som følge av konserninterne transaksjoner som inngår i balanseførte poster er eliminert i sin helhet.

Investeringer i datterselskap er bokført i henhold til kostmetoden i morselskapets regnskap.

### **Inntektsføring**

Inntekter er bokført når det er sannsynlig at transaksjonen vil generere fremtidig økonomisk fordel som vil tilfalle selskapet og når størrelsen på dette beløpet kan estimeres med stor sikkerhet. Salgsinntekter er presentert netto etter fradrag for moms og rabatter.

Inntekter fra salg av produkter er resultatført i regnskapet når de er levert, som følge av overgang av risiko og kontroll til kjøper.

### **Bruk av estimater i utarbeidelse av årsregnskapet**

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. Dette er spesielt relatert til forutsetningene brukt i aktuarberegningen av ytelsesbaserte pensjoner og vurdering av goodwill. Fremtidige hendelser kan føre til at disse estimatene endres. Slike endringer vil bli regnskapsført når de nye estimatene kan bestemmes med sikkerhet.

## **3) Spesifikke regnskapsprinsipper**

### **3.1) Immaterielle eiendeler**

#### **Goodwill**

Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke.

Goodwill ved oppkjøp av en utenlandsk enhet behandles som en eiendel i den oppkjøpte enheten og omregnes til balansedagens kurs.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømsgenererende enheter. Allokeringen skjer til de enheter som forventer å få fordeler av oppkjøpet. Konsernet allokerte goodwill til hvert virksomhetssegment i hvert land det opererer.

#### **Andre immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler er balanseført hvis det kan dokumenteres at det finnes sannsynlig fremtidig inntjening som kan knyttes til eiendelen som tilhører selskapet, og at eiendelens kostpris kan estimeres pålitelig. Immaterielle eiendeler er bokført til kostpris. Immaterielle eiendeler med en bestemt levetid er amortisert og vurdering av nedskrivningsbehov gjøres. Amortisering gjøres etter lineær metode over den estimerte levetid. Amortiseringsestimatet og metoden vil revurderes årlig basert på fremtidig økonomisk fordel og bruk av eiendelen.

#### Patenter

Den bokførte verdien av patenter er relatert til enheten i England som ble kjøpt i september 2003. Patentene blir avskrevet over levetiden til patentet. Levetiden av patentet vil være mellom 3 og 21 år, med 75 % av bokført verdi av patenter relatert til patenter med en levetid på 11 år eller mer.

#### Forsknings- og utviklingskostnader

Forskningskostnader er kostnadsført løpende. En immateriell eiendel som oppstår gjennom utviklingskostnader i et individuelt prosjekt er kun aktivert hvis konsernet kan demonstrere;

- dets tekniske mulighet til å fullføre den immaterielle eiendelen som vil gjøre den mulig å bruke eller selge
- dets intensjon til å fullføre, og bruke eller selge eiendelen
- hvordan eiendelen vil generere fremtidig inntjening
- tilgang til de nødvendige ressurser for å fullføre
- mulighet for pålitelig å måle kostnader knyttet til utviklingen

Aktiverte utviklingskostnader blir amortisert over forventet salgsperiode for det utviklede produktet fra det tidspunktet leveranser starter. Hvis salgsperioden er usikker eller lenger enn fem år, blir den immaterielle eiendelen amortisert over fem år.

#### **Verdifall**

Immaterielle eiendeler med udefinert levetid, som for eksempel goodwill, avskrives ikke og vurderes årlig for verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og

gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer. Ved hver rapporteringsdato vurderes muligheten for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

### **3.2) Varige driftsmidler**

Kongsberg Automotive har valgt å bruke historisk kost-modell, og anleggsmidler er bokført til kost fratrukket avskrivning og eventuell nedskrivning. Eiendelene avskrives lineært.

Brutto bokført beløp på langsiktige eiendeler er kjøpspris inkludert avgifter og direkte kjøpskostnader relatert til å fremstille de langsiktige eiendelene klare til bruk. Etterfølgende kostnader, slik som reparasjon og vedlikehold, kostnadsføres når de oppstår. Når økt fremtidig inntjening som et resultat av reparasjon og vedlikehold kan påvises, vil slike kostnader bli balanseført som tilgang anleggsmidler. Hver del av en maskin eller lignende med en kost som er vesentlig i relasjon til total kost av eiendelen, skal avskrives separat.

Lineære avskrivninger er kalkulert etter følgende rater:

• Bygninger	3-4 %
• Maskiner, inventar og utstyr	10-25 %
• Datautstyr	33 %

Når eiendeler er solgt eller utrangert, er brutto kostpris og akkumulerte avskrivninger tilbakeført, og et eventuelt tap eller gevinst på salget blir ført over resultat.

### **3.3) Varelager**

Varelager er vurdert til lavest av kost og netto salgsverdi. Varelageret er målt etter FIFO (Først Inn - Først Ut) prinsippet. Råvarer er vurdert til innkjøpspris med tillegg for avgifter, frakt og leveransekostnader. Varer i arbeid og ferdigvarer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere til varene basert på normal belastning. Lånekostnader medregnes ikke. Avsetning for ukurans er fratrukket.

### **3.4) Kundefordringer**

Kundefordringer er balanseført til pålydende verdi fratrukket avsetning for forventede tap. Avsetning er gjort når det finnes objektive bevis for at konsernet ikke vil være i stand til å kreve inn fordringene.

### **3.5) Betalingsmidler**

Kontanter og kortsiktige plasseringer i balansen består av kontanter i bank og kasse og kortsiktig plassering med en opprinnelig levetid på tre måneder eller mindre. Kassekreditt er inkludert i kortsiktig gjeld i balansen. Kassekreditt er vist netto sammen med bankinnskudd dersom dette er i samme bank.

### **3.6) Utsatt skatt og betalbar skatt**

Skatt i resultatregnskapet inkluderer betalbar skatt for perioden og endring i utsatt skatt basert på det enkelte lands skattemessige lover og regler og de skattesatser som gjelder lokalt.

Utsatt skattefordel er balanseført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig skattemessig overskudd til å kunne utnytte skattefordelen. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er balanseført uavhengig av når forskjellene vil bli reversert. Utsatt skatt og skattefordel er balanseført til sin nominelle verdi.

Betalbar skatt og utsatt skatt er ført direkte mot egenkapital i den grad de relaterer seg til poster som er ført direkte mot egenkapital.

### **3.7) Pensjoner**

Det norske morselskapet Kongsberg Automotive Holding ASA og datterselskapet Kongsberg Automotive AS har innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsordninger. Begge de norske enhetene endret sine basis pensjonsordninger for ansatte fra ytelsesbasert til innskuddsbasert i 2004. Ytelsesbasert ordning ble opprettholdt for de allerede pensjonerte ansatte. De øvrige ytelsesbaserte ordningene som videreføres er AFP-ordningen og en førtidspensjonsavtale for konsernsjefen. Datterselskapene i Sverige og England har innskuddsbaserte ordninger for de ansatte.

#### Ytelsesbaserte ordninger

Eiendeler og forpliktelser i pensjonsordningene vurderes årlig av aktuar ved å bruke en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner er resultatført når dette skjer. Aktuarmessig gevinst eller tap er ført som inntekt eller kostnad når netto akkumulert ikke realisert aktuarmessig gevinst eller tap for hver individuell ordning på slutten av foregående rapporteringsår overstiger 10 % av den høyeste verdi av forpliktelsen og markedsverdien av pensjonsmidlene på tidspunktet. Disse gevinstene og tapene amortiseres over forventet gjennomsnittlig gjenværende tjenestetid for de ansatte som deltar i ordningen.

Pensjonsforpliktelser er kalkulert basert på nåverdi av fremtidig kontantstrøm.

#### Innskuddsbaserte ordninger

Selskapets betalinger er bokført i resultatet for det året innskuddet gjelder.

#### **3.8) Rentebærende gjeld og lån**

All gjeld er opprinnelig bokført til markedsverdi av mottatt beløp, fratrukket direkte transaksjonskostnader. Etter opprinnelig bokføring, blir rentebærende lån målt i henhold til amortisert kost med bruk av effektiv rente metoden. 12 måneders avdrag på langsiktig gjeld er inkludert i kortsiktig gjeld i balansen.

#### **3.9) Finansielle derivater**

Kongsberg Automotive bruker finansielle derivater som terminkontrakter på valuta og metall for å redusere risiko knyttet til valutakurs- og metallprisfluktuasjoner. Disse derivatene er ikke utpekt til sikringsinstrumenter. Derivatene blir verdsatt til markedsverdi. Endringer i markedsverdi er ført over resultatet.

#### **3.10) Offentlige tilskudd**

Konsernet mottar enkelte offentlige tilskudd. Disse er bokført som kostnadsreduksjon eller redusert kapitalutlegg.

#### **3.11) Leieavtaler**

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler.

#### **3.12) Avsetninger**

Konsernet regnskapsfører avsetninger for restruktureringer og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, og det er sannsynlig at forpliktelsen vil komme til oppgjør og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Avsetning for restrukturingskostnader omfatter sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

#### **3.13) Aksjeopsjonsprogram i Kongsberg Automotive Holding ASA**

Konsernet har en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som selskapet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene regnskapsføres som en kostnad. Det totale beløp som skal kostnadsføres over opptjeningsperioden blir beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene. På hver balansedag revurderer selskapet sine estimater for antall opsjoner som forventes å bli utøvd.

## NOTE 2 Datterselskaper

Følgende datterselskaper inngår i konsernet:

Selskapsnavn	Land	Eierandel	Nytt i 2007	Holdingselskap
Kongsberg Driveline Systems AS	Norge	100 %	x	x
Kongsberg Automotive AB	Sverige	100 %		
Kongsberg Automotive Limited	Hongkong	100 %	x	x
Kongsberg Driveline Systems II, Ltd	Kina	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems I, Ltd	KIna	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems III, Ltd	Kina	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems s.r.o.	Slovakia	100 %	x	
Kongsberg I GmbH	Tyskland	100 %	x	x
Kongsberg Driveline Systems GmbH	Tyskland	100 %	x	
Kongsberg SAS	Frankrike	100 %	x	x
Kongsberg Driveline Systems SAS	Frankrike	100 %	x	
SCI Immobiliere La Clusienne	Frankrike	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems Ltda.	Brasil	100 %	x	
Kongsberg Holding I, Inc	Delaware, USA	100 %	x	x
Kongsberg Driveline Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems II, Corp	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Holding II, LLC	Delaware, USA	100 %	x	x
Kongsberg Driveline Systems, S.de RL de CV	Mexico	100 %	x	
Kongsberg Driveline Systems III Partnership	Michigan, USA	100 %	x	
Driveline Systems Ohio, co-partnership	Ohio, USA	100 %	x	
Kongsberg Interior Systems AS	Norge	100 %	x	x
Kongsberg Automotive Ltd.	Kina	100 %		
Kongsberg Automotive GmbH	Tyskland	100 %		
Kongsberg Automotive Sp.z o.o.	Polen	100 %		
Kongsberg Automotive Ltd.	Storbritannia	100 %		
Kongsberg Automotive SARL	Frankrike	100 %	x	
Kongsberg Automotive Inc.	Michigan, USA	100 %		
Kongsberg Automotive S. de RL de CV	Mexico	100 %		
Kongsberg Holding III, Inc	Delaware, USA	100 %	x	x
Kongsberg Interior Systems S. de RL de CV	Mexico	100 %	x	
Kongsberg Interior Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Interior Systems II, Inc	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Interior Systems, Ltd	Storbritannia	100 %	x	
Kongsberg Interior Systems Pty Ltd	Australia	100 %	x	
Kongsberg Automotive, Kft	Ungarn	100 %	x	x
Kongsberg Interior Systems, Kft	Ungarn	100 %	x	
Ctex Seat Comfort Ltd	Storbritannia	100 %		
Kongsberg Power Products Systems AS	Norge	100 %	x	x
Kongsberg Power Products Systems SARL	Frankrike	100 %	x	
Kongsberg SRL	Italia	100 %	x	x
Kongsberg Power Products Systems S.r.l.	Italia	100 %	x	
Kongsberg Holding Ltd	Storbritannia	100 %	x	x
Kongsberg Power Products Systems Ltd	Storbritannia	100 %	x	
Teleflex Morse Ltd. Dormant	Storbritannia	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems AB	Sverige	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems II. Ltd	Kina	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems I. Ltd	Kina	100 %	x	
Kongsberg Inc	Canada	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems S.L.	Spania	100 %	x	
Kongsberg Holding IV, Inc	Delaware, USA	100 %	x	x
Kongsberg Power Products Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems III, LLC	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems IV, LLC	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Power Products Systems V, Ltd	Texas, USA	100 %		
Kongsberg Actuation Systems AS	Norge	100 %	x	
Kongsberg Automotive Ltd.	Korea	100 %		
Raufoss Couplings France SAS	Frankrike	100 %		
Kongsberg Automotive AS	Norge	100 %		
Kongsberg Automotive Ltda.	Brasil	100 %		
Kongsberg Actuation Systems SL	Spania	100 %	x	
Kongsberg Automotive SL	Spania	100 %	x	x
Kongsberg BV	Nederland	100 %	x	x
Kongsberg Actuation Systems BV	Nederland	100 %	x	
Kongsberg Actuation Systems, Ltd	Storbritannia	100 %	x	
Kongsberg 2, GmbH	Tyskland	100 %	x	x
Kongsberg Actuation Systems GmbH	Tyskland	100 %	x	
Kongsberg Holding V, Inc	Delaware, USA	100 %	x	x
Kongsberg Actuation Systems II, Inc	Connecticut, USA	100 %	x	
Kongsberg Actuation Systems III, Inc	Delaware, USA	100 %	x	
Kongsberg Actuation Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	x	

## NOTE 3

## Segmentrapportering

Primærsegmentet for Kongsberg Automotive er de to forretningsområdene Driveline & Chassis (D&C) og Seat Comfort (SC) som en følge av at konsernets risiko og avkastning hovedsakelig er påvirket av ulikheter i de produserte produktene. D&C tilbyr produkter innen automatiske og manuelle girskiftesystemer, clutchservosystemer samt produkter relatert til stabilisering av chassis. Seat Comfort har produkter relatert til seteventilasjon, armlener, nakkestøtter og andre interiørprodukter. Sekundært segment for Kongsberg Automotive er geografi.

Primærsegmentet er basert på ledelses- og internrapporteringsstruktur for konsernet. Prisingen av enhver kostnadsfordeling mellom forretningsområdene er basert på prinsippet om armlengdes avstand. Det er intet internsalg mellom forretningsområdene.

Resultatet for hvert forretningsområde og arbeidskapitalelementene består både av poster som er direkte relatert til og bokført i forretningsområdet og til poster som er allokert basert på fornuftige fordelingsnøkler.

### 1) Primærsegmentrapportering – forretningsområde

#### 2007

(Mill nok)

	SC	D&C	Annet	Konsern
Driftsinntekter	1.441	1.750	3	3.194
<b>EBITDA</b>	<b>155</b>	<b>189</b>	<b>(13)</b>	<b>331</b>
Avskrivninger	(33)	(58)	(1)	(92)
<b>EBITA</b>	<b>122</b>	<b>131</b>	<b>(14)</b>	<b>239</b>
Amortisering	(9)	(13)	(4)	(26)
<b>EBIT</b>	<b>113</b>	<b>118</b>	<b>(19)</b>	<b>212</b>
Netto finansposter				(41)
<b>Resultat før skattekostnad</b>				<b>171</b>
Skattekostnad				(46)
<b>Årsresultat</b>				<b>125</b>
<b>Eiendeler og gjeld</b>				
Varelager	91	206	(3)	294
Kundefordringer	234	265	0	499
Materielle og immaterielle eiendeler	193	413	13	619
Goodwill	357	5	0	362
<b>Segmentets eiendeler</b>	<b>875</b>	<b>889</b>	<b>10</b>	<b>1.774</b>
Ikke-allokerte eiendeler				4.411
<b>Totale eiendeler</b>				<b>6.185</b>
Leverandør gjeld	(120)	(181)	(16)	317
Ikke-allokerte gjeldsposter				5.360
<b>Total gjeld</b>				<b>5.677</b>
<b>Investeringer</b>				
Materielle og immaterielle eiendeler	64	145	4	213

<b>2006</b>				
(Mill nok)	<b>SC</b>	<b>D&amp;C</b>	<b>Annet</b>	<b>Konsern</b>
Driftsinntekter	1.389	1.474	0	2.863
<b>EBITDA</b>	<b>214</b>	<b>173</b>	<b>(12)</b>	<b>375</b>
Avskrivninger	(31)	(57)	0	(88)
<b>EBITA</b>	<b>183</b>	<b>117</b>	<b>(13)</b>	<b>287</b>
Amortisering	(8)	(3)	0	(11)
<b>EBIT</b>	<b>175</b>	<b>114</b>	<b>(13)</b>	<b>276</b>

Netto finansposter (63)

<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>213</b>
Skattekostnad	(57)
<b>Årsresultat</b>	<b>156</b>

#### **Eiendeler og gjeld**

Varelager	60	161	0	221
Kundefordringer	257	230	0	487
Materielle og immaterielle eiendeler	202	346	5	553
Goodwill	405	9	0	414
<b>Segmentets eiendeler</b>	<b>924</b>	<b>746</b>	<b>5</b>	<b>1.675</b>
Ikke-allokerte eiendeler				400
<b>Totale eiendeler</b>				<b>2.075</b>

Leverandør gjeld	121	203	0	324
Ikke-allokerte gjeldsposter				1.203
<b>Total gjeld</b>				<b>1.527</b>

#### **Investeringer**

Materielle og imaterielle eiendeler	45	99	3	147
-------------------------------------	----	----	---	-----

Tall for 2006 er omarbeidet til strukturen som gjaldt i 2007 ved at de tidligere forretningsområdene CVS og GS er slått sammen.

Ikke-allokerte eiendeler omfatter utsatt skattefordel, andre anleggsmidler samt eiendeler knyttet til GMS. Ikke-allokert gjeld omfatter all annen gjeld enn leverandørgjeld og gjeld knyttet til GMS.

## **2) Sekundærsegmentrapportering – geografi**

Konsernets geografiske segment for salg til eksterne kunder er basert på den geografiske lokaliseringen til kundene. Konsernets geografiske segmenter for eiendeler og investeringer er basert på lokalisering til det aktuelle selskapet.

### **2.1) Salg til eksterne kunder fordelt geografisk**

	<b>2007</b>		<b>2006</b>	
	<b>Jan - Dec</b>	<b>%</b>	<b>Jan - Dec</b>	<b>%</b>
(Mill nok)				
Sverige	768	24,1 %	720	25,1 %
Tyskland	539	16,9 %	539	18,8 %
Resten av Europa	1.121	35,1 %	879	30,7 %
Nord-Amerika	541	16,9 %	486	17,0 %
Andre	224	7,0 %	239	8,3 %
<b>Driftsinntekter</b>	<b>3.194</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2.863</b>	<b>100,0 %</b>

## 2.2) Eiendeler fordelt per land

	31.12.2007	%	31.12.06	%
(Mill nok)				
Norge	618	10,0 %	520	25,1 %
Sverige	647	10,5 %	437	21,1 %
Nord Amerika	2.088	33,8 %	315	15,2 %
Storbritannia	820	13,3 %	446	21,5 %
Andre	2.011	32,5 %	357	17,2 %
<b>Totalt</b>	<b>6.185</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2.075</b>	<b>100,0 %</b>

Eiendeler relatert til GMS er fordelt til det landet eiendelen befinner seg.

## 2.3) Investeringer fordelt per land

	2007		2006	
	Jan - Dec	%	Jan - Dec	%
(Mill nok)				
Norge	130	4,0 %	59	40,1 %
Sverige	213	6,5 %	48	32,4 %
Nord-Amerika	1.368	41,7 %	15	10,0 %
Storbritannia	339	10,3 %	8	5,6 %
Andre	1.229	37,5 %	18	11,9 %
<b>Totalt</b>	<b>3.279</b>	<b>100,0 %</b>	<b>147</b>	<b>100,0 %</b>

Investeringer relatert til GMS er fordelt til det landet investeringen befinner seg.

## NOTE 4 Immaterielle eiendeler

### KAH ASA

### Konsern

Software	(Mill nok)	Goodwill	Patenter	F&U	Software	Total
1	Akkumulert kost	412	89	40	33	574
0	Akkumulerte avskrivninger	0	(47)	(6)	(28)	(81)
<b>1</b>	<b>Bokført verdi 01.01.06</b>	<b>412</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>5</b>	<b>493</b>
3	Tilgang	0	0	19	7	26
0	Avskrivninger	0	(7)	(2)	(2)	(11)
0	Avgang kostpris	0	0	0	0	0
0	Avgang avskrivninger	0	0	0	0	0
0	Valutadifferanser	2	2	(4)	0	0
<b>4</b>	<b>Bokført verdi 31.12.06</b>	<b>414</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>10</b>	<b>508</b>
	<b>Per 31.12.06</b>					
4	Akkumulert kost	414	94	54	40	602
0	Akkumulerte avskrivninger	0	(57)	(7)	(30)	(94)
<b>4</b>	<b>Bokført verdi 31.12.06</b>	<b>414</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>10</b>	<b>508</b>
12	Tilgang	1.382	217	16	12	1.627
(2)	Avskrivninger	0	(7)	(15)	(4)	(26)
0	Avgang kostpris	0	0	0	(22)	(22)
(4)	Avgang avskrivninger	0	0	0	16	16
0	Valutadifferanser	(51)	(4)	1	0	(54)
<b>10</b>	<b>Bokført verdi 31.12.07</b>	<b>1.745</b>	<b>243</b>	<b>49</b>	<b>12</b>	<b>2.049</b>
	<b>Per 31.12.07</b>					
16	Akkumulert kost	1.745	256	70	30	2.101
(6)	Akkumulerte avskrivninger	0	(13)	(21)	(18)	(52)
<b>10</b>	<b>Bokført verdi 31.12.07</b>	<b>1.745</b>	<b>243</b>	<b>49</b>	<b>12</b>	<b>2.049</b>

## Sammensetning av goodwill

	2007	2006
Kongsberg Automotive AB	6	7
Kongsberg Automotive Inc.	118	137
Kongsberg Automotive Ltd. (GB)	237	268
Kongsberg Automotive Ltd. (KR)	2	2
GMS	1.383	
<b>Total</b>	<b>1.745</b>	<b>414</b>

### Test for verdifall på goodwill

Goodwill er fordelt til konsernets laveste kontantstrømsgenererende enhet, identifisert som legal enhet.

Det gjenvinnbare beløp av en kontantstrømsgenererende enhet har blitt satt basert på prinsippet om fortsatt drift gjennom en neddiskontering av estimert kontantstrøm fra strategisk plan for de fem neste årene for de enkelte enhetene. For perioden etter de fem årene er det brukt et estimat for vekstrate.

Forutsetningene brukt er en vekstrate utover fem år på 2 % og en diskonteringsrente på 8 %. Budsjettet kontantstrøm er basert på tidligere oppnådde resultater og forventninger om markedsutvikling.

Analysen viser intet behov for nedskrivning av den balanseførte verdien av goodwill for noen av enhetene da gjenvinnbart beløp per kontantstrømsgenererende enhet er større enn det bokførte beløp per enhet (inkludert bokført beløp av goodwill).

Tilgangen av goodwill er relatert til GMS, og resultatet av merverdianalysen vil kunne påvirke størrelsen på goodwill.

### Forsknings- og utviklingskostnader

Brutto forsknings- og utviklingskostnader for 2007 beløper seg til MNOK 166. Av disse er MNOK 16 balanseført.

## NOTE 5 Varige driftsmidler

KAH ASA			Konsern			
Tomter	Utstyr	(Mill nok)	Bygninger	Tomter	Utstyr	Total
1	0	Akkumulert kost	118	6	922	1.046
0	0	Akkumulerte avskrivninger	(47)	0	(583)	(630)
<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Bokført verdi 1.1.06</b>	<b>71</b>	<b>6</b>	<b>339</b>	<b>416</b>
0	0	Tilgang	1	0	119	120
0	0	Avskrivninger	(3)	0	(85)	(88)
0	0	Avgang kostpris	0	0	0	0
0	0	Avgang avskrivninger	0	0	0	0
0	0	Valutadifferanser	8	1	2	11
<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Bokført verdi 31.12.06</b>	<b>77</b>	<b>7</b>	<b>375</b>	<b>459</b>
<b>Per 31.12.06</b>						
1	0	Akkumulert kost	110	7	983	1.100
0	0	Akkumulerte avskrivninger	(33)	0	(608)	(641)
<b>1</b>	<b>0</b>	<b>Bokført verdi 31.12.06</b>	<b>77</b>	<b>7</b>	<b>375</b>	<b>459</b>
0	2	Tilgang	3	0	987	990
0	0	Avskrivninger	(5)	0	(87)	(92)
0	0	Avgang kostpris	(2)	(1)	(23)	(26)
0	0	Avgang avskrivninger	1	0	7	8
0	0	Valutadifferanser	(6)	(1)	(13)	(20)
<b>0</b>	<b>2</b>	<b>Bokført verdi 31.12.07</b>	<b>68</b>	<b>5</b>	<b>1.246</b>	<b>1.319</b>
<b>Per 31.12.07</b>						
0	2	Akkumulert kost	124	5	2.121	2.250
0	0	Akkumulerte avskrivninger	(56)	0	(875)	(931)
<b>0</b>	<b>2</b>	<b>Bokført verdi 31.12.07</b>	<b>68</b>	<b>5</b>	<b>1.246</b>	<b>1.319</b>

Anleggsmidlene er pantsatt som sikkerhet for lån.

## NOTE 6 Aksjer i datterselskap

Selskapsnavn	Land	Eierandel	Bokført beløp 2007	Bokført beløp 2006
Kongsberg Driveline Systems AS	Norge	100 %		
Kongsberg Automotive AB	Sverige	100 %	101	101
Kongsberg Automotive Limited	Hongkong	100 %		
Kongsberg Driveline Systems II, Ltd	Kina	100 %	4	
Kongsberg Driveline Systems I, Ltd	Kina	100 %	16	
Kongsberg Driveline Systems III, Ltd	Kina	100 %	105	
Kongsberg Driveline Systems s.r.o.	Slovakia	100 %	18	
Kongsberg I GmbH	Tyskland	100 %		
Kongsberg Driveline Systems GmbH	Tyskland	100 %	120	
Kongsberg SAS	Frankrike	100 %		
Kongsberg Driveline Systems SAS	Frankrike	100 %	218	
SCI Immobiliere La Clusienne	Frankrike	100 %		
Kongsberg Driveline Systems Ltda.	Brasil	100 %	15	
Kongsberg Holding I, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Driveline Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	85	
Kongsberg Driveline Systems II, Corp	Delaware, USA	100 %	104	
Kongsberg Holding II, LLC	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Driveline Systems, S.de RL de CV	Mexico	100 %	3	
Kongsberg Driveline Systems III Partnership	Michigan, USA	100 %	6	
Driveline Systems Ohio, co-partnership	Ohio, USA	100 %		
Kongsberg Interior Systems AS	Norge	100 %		
Kongsberg Automotive Ltd.	Kina	100 %	21	21
Kongsberg Automotive GmbH	Tyskland	100 %	1	1
Kongsberg Automotive Sp.z o.o.	Polen	100 %	2	2
Kongsberg Automotive Ltd.	Storbritannia	100 %	277	277
Kongsberg Automotive SARL	Frankrike	100 %		
Kongsberg Automotive Inc.	Michigan, USA	100 %	43	43
Kongsberg Automotive S. de RL de CV	Mexico	100 %		
Kongsberg Holding III, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Interior Systems S. de RL de CV	Mexico	100 %	6	
Kongsberg Interior Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Interior Systems II, Inc	Delaware, USA	100 %	39	
Kongsberg Interior Systems, Ltd	Storbritannia	100 %	9	
Kongsberg Interior Systems Pty Ltd	Australia	100 %	0	
Kongsberg Automotive, Kft	Ungarn	100 %		
Kongsberg Interior Systems, Kft	Ungarn	100 %	131	
Ctex Seat Comfort Ltd	Storbritannia	100 %	1	1
Kongsberg Power Products Systems AS	Norge	100 %		
Kongsberg Power Products Systems SARL	Frankrike	100 %		
Kongsberg SRL	Italia	100 %		
Kongsberg Power Products Systems S.r.l.	Italia	100 %		
Kongsberg Holding Ltd	Storbritannia	100 %		
Kongsberg Power Products Systems Ltd	Storbritannia	100 %	152	
Teleflex Morse Ltd. Dormant	Storbritannia	100 %		
Kongsberg Power Products Systems AB	Sverige	100 %	184	
Kongsberg Power Products Systems II. Ltd	Kina	100 %	5	
Kongsberg Power Products Systems I. Ltd	Kina	100 %	43	
Kongsberg Inc	Canada	100 %	165	
Kongsberg Power Products Systems S.L.	Spania	100 %		
Kongsberg Holding IV, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Power Products Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	74	
Kongsberg Power Products Systems III, LLC	Delaware, USA	100 %	257	
Kongsberg Power Products Systems IV, LLC	Delaware, USA	100 %	257	
Kongsberg Power Products Systems V, Ltd	Texas, USA	100 %		
Kongsberg Actuation Systems AS	Norge	100 %		
Kongsberg Automotive Ltd.	Korea	100 %	4	4
Raufoss Couplings France SAS	Frankrike	100 %		
Kongsberg Automotive AS	Norge	100 %	54	54
Kongsberg Automotive Ltda.	Brasil	100 %	7	7
Kongsberg Actuation Systems SL	Spania	100 %		
Kongsberg Automotive SL	Spania	100 %	65	
Kongsberg BV	Nederland	100 %		
Kongsberg Actuation Systems BV	Nederland	100 %	138	
Kongsberg Actuation Systems, Ltd	Storbritannia	100 %	170	
Kongsberg 2. GmbH	Tyskland	100 %		
Kongsberg Actuation Systems GmbH	Tyskland	100 %	291	
Kongsberg Holding V, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Actuation Systems II, Inc	Connecticut, USA	100 %	218	
Kongsberg Actuation Systems III, Inc	Delaware, USA	100 %		
Kongsberg Actuation Systems I, Inc	Delaware, USA	100 %	173	
			<b>3580</b>	<b>511</b>

Kjøpesummen for GMS er fordelt på selskapene etter ledelsens beste estimat. Endelig fordeling vil avhenge av resultatet av merverdianalysen.

## NOTE 7 Varelager

KAH ASA			Konsern	
2006	2007	(Mill nok)	2007	2006
0	0	Råmaterialer	518	116
0	0	Varer i arbeid	115	47
0	0	Ferdigvarer	232	58
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Total</b>	<b>865</b>	<b>221</b>

Nedskrivning for ukurans i 2007 beløper seg til MNOK 14 (MNOK 13 i 2006). Nedskrivningen er inkludert i "Råmaterialer og forbruksvarer" i resultatregnskapet. Varelageret er pantsatt som sikkerhet for lån.

## NOTE 8 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

KAH ASA			Konsern	
2006	2007	(Mill nok)	2007	2006
0	0	Kundefordringer	1.337	489
0	0	Avsetning for tap på krav	(1)	(2)
93	105	Kortsiktige fordringer i konsernet	0	0
0	43	Andre kortsiktige fordringer	112	42
0	0	Forskuddsbetalinger	50	75
<b>93</b>	<b>148</b>	<b>Total</b>	<b>1.498</b>	<b>604</b>
0	0	Tap på fordringer	0	0

Fordringer fordelt på valuta (angitt i MNOK):

NOK	USD	EUR	GBP	Andre	Total
394	477	251	140	235	<b>1.498</b>

## NOTE 9 Finansielle derivater

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007	Valuta:	2007	2006
0	0	Terminkontrakter	15	19
		<b>Pålydende verdi av terminkontrakter</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
0	0	EUR/GBP (Beløp i EUR)		14
0	0	EUR/NOK (Beløp i EUR)	46	82
0	0	USD/NOK (Beløp i USD)	14	
0	0	CHF/NOK (Beløp i CHF)	5	

Finansielle derivater består av terminkontrakter i valuta hvor priser er gitt i markedet samt terminkontrakter på råvarer som handles på London Metal Exchange (LME). Markedsverdi har blitt brukt for å etablere riktig verdi av de finansielle derivatene. Pr 31. desember 2007 har konsernet ingen terminkontrakter på råvarer.

Konsernets lån til datterselskaper er klassifisert som en sikring av netto investering. Virkelig verdi på slike lån per 31. desember 2007 var MNOK 482. Valutaeffekten av omregningen ble ført direkte i egenkapitalen som omregningsdifferanse.

## NOTE 10 Betalingsmidler

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007		2007	2006
3	1	Skattetrekkkonto og andre bundne midler	13	12
0	99	Kontanter og bankinnskudd	327	195
<b>3</b>	<b>100</b>	<b>Total kontantbeholdning og bankinnskudd</b>	<b>340</b>	<b>207</b>

## NOTE 11 Skatter

KAH ASA			Konsern	
2006	2007		2007	2006
(2)	0	<b>Skattekostnad</b>	(35)	(54)
17	2	Betalbar skatt i resultatregnskapet	(10)	(3)
<b>15</b>	<b>2</b>	<b>Sum skattekostnad</b>	<b>(45)</b>	<b>(57)</b>
		<b>Betalbar skatt</b>		
(2)	0	Betalbar skatt i år	(35)	(48)
0	0	For mye / for lite betalt skatt tidligere år		(6)
<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>Total betalbar skatt</b>	<b>(35)</b>	<b>(54)</b>
		<b>Effektive skattesats</b>		
		Oversikten nedfor avstemmer mellom faktisk skattekostnad og skattesatsen i Norge på 28%.		
125	106	Resultat før skatt	170	213
(35)	(30)	Kalkulert 28 % skatt	(48)	(60)
		<b>Skatteeffekt av permanente forskjeller</b>		
34	29	- utbytte	0	0
0	3	- Andre forskjeller	(3)	(2)
16	0	Group contributions	0	0
0	0	Effekt av ulike skattesatser	3	5
0	0	Utsatt skattefordel tidligere ikke hensyntatt	3	0
<b>15</b>	<b>2</b>	<b>Total skattekostnad</b>	<b>(45)</b>	<b>(57)</b>
		(Mill nok)		
		<b>Utsatt skatt</b>		
0	0	Utsatt skattefordel på kortsiktige eiendeler/gjeld	5	13
0	0	Utsatt skatt på kortsiktige eiendeler/gjeld	(17)	(8)
5	5	Utsatt skattefordel på langsiktige eiendeler	(11)	21
0	0	Utsatt skatt på langsiktige eiendeler	(3)	(37)
16	52	Fremførbart tap	52	33
20	(14)	Andre utsatt skatt/skattefordeler	(15)	(12)
<b>41</b>	<b>43</b>	<b>Netto utsatt skattefordel / (utsatt skatt) oppkjøp GMS</b>	<b>(67)</b>	<b>10</b>
41	43	Herav utsatt skattefordel	93	54
0	0	Herav utsatt skatteforpliktelse	149	44
		<b>Endring utsatt skatt</b>		
24	41	Beholdning 1.1.	10	16
17	2	Endring over resultatet	(10)	(3)
		Netto utsatt skattefordel / (utsatt skatt) oppkjøp GMS	(67)	
0	0	Omregningsdifferanser	11	(3)
<b>41</b>	<b>43</b>	<b>Utsatt skatt 31.12</b>	<b>(56)</b>	<b>10</b>

## NOTE 12 Pensjoner

Det norske morselskapet Kongsberg Automotive Holding ASA og datterselskapet Kongsberg Automotive AS har innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsordninger. Begge de norske enhetene endret sine basis pensjonsordninger for ansatte fra ytelsesbasert til innskuddsbasert i 2004. Ytelsesbasert ordning ble opprettholdt for de allerede pensjonerte ansatte. De øvrige ytelsesbaserte ordningene som videreføres er AFP-ordningen og en førtidspensjonsavtale for konsernsjefen. Datterselskapene i Sverige og England har innskuddsbaserte ordninger for de ansatte.

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007		2007	2006
<b>Ytelsesbaserte ordninger</b>				
Når fremtidige pensjonsytelser er estimert, er følgende forutsetninger benyttet:				
4,5 %	4,5 %	Diskonteringsrente	4,5 %	4,5 %
5,5 %	5,5 %	Avkastning på pensjonsmidlene	5,5 %	5,5 %
3,0 %	4,5 %	Lønnsøkning	4,5 %	3,0 %
3,0 %	4,25 %	Vekst i grunnbeløpet (G-regulering)	4,25 %	3,0 %
2,5 %	1,75 %	Pensjonsregulering	1,75 %	2,5 %
50,0 %	80,0 %	Estimert uttak av AFP	80,0 %	50,0 %

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007		2007	2006
<b>Periodens netto pensjonskostnad inkluderer:</b>				
-	1	Periodens pensjonsopptjening	4	1
1	0	Rentekostnad på påløpt forpliktelse	1	2
-	0	Forventet avkastning på pensjonsmidler	0	1
-	0	Amortisering av estimatavvik	0	0
-	0	Administrasjonskostnad	0	0
-	0	Arbeidsgiveravgift	0	0
1	1	<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
5,2 %	8,9 %	Faktisk avkastning på pensjonsmidler	8,9 %	5,2 %

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007		2007	2006
<b>Pensjonsforpliktelse og eiendeler</b>				
7	11	Beregnet pensjonsforpliktelse (PBO)	47	28
-	0	Markedsverdi av pensjonsmidler	0	0
7	11	Pensjonsmidler utover PBO	47	28
(1)	(4)	Ikke-bokført endring i estimatavvik og differanser mellom faktisk og forventet avkastning på pensjonsmidlene	(23)	(3)
6	7	Netto pensjonsforpliktelse før arbeidsgiveravgift	24	25
1	1	Arbeidsgiveravgift	6	3
7	8	Overtatt pensjonsforpliktelse GMS (Note foretaksintegrasjon)	102	
		<b>Netto pensjonsforpliktelse i balansen</b>	<b>132</b>	<b>28</b>

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007		2007	2006
<b>Endring i pensjonsforpliktelse</b>				
6	7	Netto pensjonsforpliktelse 1.1	28	22
1	1	Årets pensjonskostnad	5	4
-	0	Betalt pensjonspremie	(3)	2
7	8	Overtatt pensjonsforpliktelse GMS (Note foretaksintegrasjon)	102	
		<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>132</b>	<b>28</b>

Gjennomsnittlig forventet levetid på balansedagen for en person som pensjonerer seg ved fylte 65 år er:  
Mann: 19 år  
Kvinne: 22 år

Gjennomsnittlig forventet levetid 20 år etter balansedagen for en person som pensjonerer seg ved fylte 65 år er:  
Mann: 26 år  
Kvinne: 27 år

### Ytelsesbaserte ordninger

Pensjonseiendelene i den ytelsesbaserte ordninger består av premiereserver og ble 1. januar 2007 flyttet fra forsikrings-selskapet Vital Forsikring ASA til Storebrand Kapitalforvaltning ASA. Fondet er investert i en fellesskapsportefølje.

### Innskuddsbaserte ordninger

I Norge, Sverige og England er det innskuddsbaserte ordninger for de ansatte. Pensjonsordningene er regulert i skattereglene i de enkelte land. Forpliktelsen for selskapet i hvert land er å betale det årlige innskuddet til ordningen.

Kostnaden for innskuddsbaserte ordninger i 2007 beløper seg til MNOK 1 for morselskapet og MNOK 8 for konsernet.

Pensjonskostnaden inngår i lønn og andre sosiale kostnader, se note 18.

### NOTE 13 Rentebærende lån

KAH ASA		(Mill nok)	Konsern	
2006	2007	Banklån	2007	2006
805	3.221	Langsiktig gjeld	3.225	812
		<b>Kortsiktige lån</b>		
0	840	Kortsiktige rentebærende lån	885	20
125	0	Kassakreditt	62	125
<b>887</b>	<b>4.061</b>	<b>Total rentebærende gjeld</b>	<b>4.172</b>	<b>957</b>

Konsernet har en 5 års låneavtale med DnBNor hvor 50% av lånet er syndikert til Nordea. Avtalen har en avdragstruktur over de første årene til det totale låneengasjementet er under et nivå på 2,5 ganger nettorentebærende gjeld / EBITDA. Lånene er sikret gjennom pant i aksjene til de 4 divisjons holding selskapene og derigjennom alle eiendeler i døtre i konsernet.

Konsernet disponerer totale trekkfasiliteter med en grense på MNOK 500 hvorav MNOK 250 er kassekredittfasilitet. Per 31.12.07 var det trukket MNOK 133 i forhold til den totale rammen på MNOK 500.

KAH ASA		Balanseverdi i ulike valutaer vist i NOK	Konsern	
887	1.860	EURO	1.860	805
	948	NOK	1.056	148
	1.253	USD	1.253	
		Andre valutaer	3	4

### NOTE 14 Finansiell risiko

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko, flytende renterisiko og prisrisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet har i noen utstrekning benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risikoer.

Risikostyringen for konsernet ivaretas sentralt i konsernfinans i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Konsernets finansavdeling identifiserer, evaluerer og eventuelt sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene.

#### Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er i flere valutaer, men er i særlig relevant i forhold til Euro, USD og GBP. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet.

Ledelsen søker å skape en naturlig hedging gjennom å balansere eksponeringen i de ulike valutaene. I tillegg vurderer man løpende potensielle sikringsinstrumenter. Konsernselskapene har ikke anledning til å inngå sikringskontrakter uten at dette er godkjent av konsernet sentralt.

Selskapet har enkelte investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Valutaeksponering fra konsernets nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet styres vesentlig gjennom låneopptak i den relevante utenlandske valutaen.

Dersom NOK i forhold til USD var 10 % svakere/sterkere gjennom 2007 og alle andre variabler var konstante ville dette føre til en ikke signifikant endring i resultat etter skatt.

Dersom NOK i forhold til GBP var 10 % svakere/sterkere gjennom 2007 og alle andre variabler var konstante ville dette føre til et lavere/høyere resultat etter skatt på MNOK 5. Konsernets datterselskap i Storbritannia har både inntekter og kostnader så vel som eiendeler og gjeld hovedsakelig i GBP. Endringen skyldes dermed omregning av resultatet i GBP til NOK i konsernregnskapet.

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Fastrentelån utsetter konsernet for virkelig verdi renterisiko. Pr 31. desember 2007 har alle lån flytende rente.

Selskapet har som følge av oppkjøpet av GMS etablert en ny lånestruktur per 31.12.2007. Lånene er trukket opp i tre ulike valutaer. 850 millioner i NOK, 236 millioner i USD samt 239 millioner Euro. Rentene for de ulike transchene vil være de respektive basisrentene, med en lik margin uavhengig av valutaopptrekk. Dersom rentenivået hadde endret seg med 0,1 % poeng og alle andre faktorer ville vært konstant, ville dette utgjort en reduksjon/økning på resultat etter skatt på henholdsvis 0,8 millioner NOK, 0,24 millioner USD eller 0,24 millioner euro. Dette skyldes at lånene ligger med flytende rente og at endringer opp eller ned i renten vil resultere i høyere eller lavere finanskostnader.

## NOTE 15 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

KAH ASA			Konsern	
2006	2007	(Mill nok)	2007	2006
	15	Leverandør gjeld	851	324
	15	Kortsiktig gjeld innen konsernet	0	
2	2	Offentlige avgifter	44	41
9	6	Påløpte kostnader	315	117
	5	Annen kortsiktig gjeld	4	5
<b>11</b>	<b>43</b>	<b>Total</b>	<b>1.213</b>	<b>487</b>

## NOTE 16 Godtgjørelse og honorarer til ledelsen, styret og revisor

Følgende godtgjørelse og honorarer er kostnadsført i resultatregnskapet for 2007:

(1.000 nok)

Godtgjørelse til styret	1.755
Lønn til konsernsjef	2.884
Andre godtgjørelser til konsernsjef	82
Pensjonskostnad til konsernsjef	43
Kostnad til førtidspensjon til konsernsjef	655
Lønn til andre i ledelsen	8.162
Andre godtgjørelser til andre i ledelsen	295
Pensjonskostnad til andre i ledelsen	185

### Godtgjørelse til andre i ledelsen (1000 nok)

Navn	Stilling	Lønn	Pensjon	Annet
Raymond Bomya	Konserndirektør - Nord-Amerika	1.461	14	65
Hans Peter Havdal	Konserndirektør - Seat Comfort	1.940	43	77
Bård Klungseth	Konserndirektør - Driveline & Chassis	1.771	43	77
Trond Stabekk	Konserndirektør - Økonomi & finans	1.278	43	77
Bent Wessel Aas	Konserndirektør - Asia	1.712	43	
<b>Sum andre i ledelsen</b>		<b>8.162</b>	<b>185</b>	<b>295</b>

Ledergruppen deltar i en bonusordning basert på konsernets oppnåelse av bestemte nivå for avkastning på sysselsatt kapital. Bonusordningen har et tak på 35 % av basis lønn. Bonus er inkludert i lønn.

Konsernsjefen har avtale om førtidspensjon. Ytelser i denne avtalen er inkludert i pensjonsforpliktelsene i note 4. Konsernsjefens ansettelsesforhold kan termineres med 12 måneders varsel. For resten av ledelsen er det 6 måneder.

Generalforsamlingen vedtok den 15. mai 2006 et aksjeopsjonsprogram for ledende ansatte. Deltakerne i programmet ble tilbudt opsjoner ut fra stilling, nivå og basislønn. Deltakerne må til enhver tid eie aksjer tilsvarende minst 10 % av antall opsjoner de har fått tildelt. Strike-kursen ble satt til 60 NOK (gjennomsnittlig kurs de siste 30 dagene før generalforsamlingen). Execution vil finne sted 15. mai 2009, 14. mai 2010 og 13. mai 2011 med 1/3 hver gang. Totalt antall opsjoner som kan tildeles er 1.300.000. Ved utgangen av 2007 var det tildelt 961.747 opsjoner. Av disse er 51.940 opsjoner tildelt på et senere tidspunkt og disse har en strike-kurs på 52 NOK. I ekstraordinær generalforsamling avholdt den 3. desember 2007 ble et nytt aksjeopsjonsprogram vedtatt. Dette programmet er begrenset til 1.300.000 opsjoner og er i hovedsak rettet mot ledende ansatte i datterselskap kjøpt fra Teleflex. Strike-kursen for dette programmet er 33 NOK som er gjennomsnittlig kurs de 30 første dagene etter overtakelsen av GMS-enhetene.

Følgende antall opsjoner er tildelt ledelsen:

Olav Volldal	98.325
Hans Peter Havdal	72.450
Bård Klungseth	59.513
Bent Wessel Aas	54.338
Raymond Bomya	49.992
Trond Stabekk	45.201
<b>Totalt antall opsjoner</b>	<b>379.819</b>

#### Revisortjenester

(1000 NOK)

<b>Godtgjørelse til revisor</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Revisortjenester til morselskap	97	250
Revisortjenester til datterselskap	1.470	1.843
Ytterligere tjenester fra revisor	-	58
Skatterådgivningstjenester	49	792
Andre ikke revisjonstjenester*)	5.405	64
<b>Total</b>	<b>7.021</b>	<b>3.007</b>

\*) Andre tjenester fra revisor er knyttet til tjenester i forbindelse med oppkjøpet av GMS

#### NOTE 17 Aksjer eiet av ledelsen eller styret per 31.12.07

<b>Aksjebeholdning i ledelsen</b>	<b>Antall aksjer</b>
Olav Volldal *	323.253
Hans Peter Havdal	147.025
Bård Klungseth	68.058
Bent Wessel-Aas	268.004
Raymond Bomya	5.000
Trond Stabekk	5.480
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>816.820</b>

\* Inkludert aksjer eid av familien

<b>Aksjebeholdning i styret</b>	<b>Antall aksjer</b>
Curt Germundsen	2.500
Bente Rathe*	9.750
Cato A. Holmsen	0
Ulla-Britt Fräjdin-Hällqvist	0
Dr. Jürgen Harnisch	0
Siv Anita Midtskogen	0
Kevin Burrell	0
Leif Strømhaug	0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>12250</b>

\* inkludert aksjer eid av familien

## NOTE 18 Lønn og sosiale kostnader

KAH ASA			Konsern	
2006	2007	(Mill nok)	2007	2006
15	16	Lønnskostnader	742	579
2	3	Arbeidsgiveravgift	106	116
1	1	Pensjonskostnader (innskuddsbasert ordning)	13	22
1	1	Pensjonskostnader (ytelsesbasert ordning)	13	4
6	6	Andre ytelser	51	34
<b>25</b>	<b>27</b>	<b>Total</b>	<b>925</b>	<b>755</b>

Pr 31. desember 2007 var det totalt tall 3329 i konsernet eksklusiv GMS. I morselskapet var det 18 ansatte.

## NOTE 19 Finansielle poster

KAH ASA			Konsern	
2006	2007	(Mill nok)	2007	2006
199	184	Netto finansinntekter innen konsernet	0	
0	0	Renteinntekter	5	3
<b>199</b>	<b>184</b>	<b>Totale finansinntekter</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
(29)	(42)	Rentekostnader	(48)	(37)
(28)	(18)	Agio	18	(25)
0		Endring i verdi finansielle derivater		5
(4)	(1)	Andre poster	(17)	(9)
<b>(61)</b>	<b>(61)</b>	<b>Totale finanskostnader</b>	<b>(46)</b>	<b>(66)</b>
<b>138</b>	<b>123</b>	<b>Netto finansposter</b>	<b>(41)</b>	<b>(63)</b>

## NOTE 20 Fortjeneste per aksje

Fortjeneste per aksje er regnet ut ved å dele andelen av årsresultatet som er tilgjengelig for aksjonærene med antall aksjer.

	2007	2006
Årsresultat tilgjengelig for aksjonærene	125	156
Antall aksjer (tusen)	44.349	44.348
<b>Fortjeneste - både vanlig og utvannet - per aksje (nok per aksje)</b>	<b>2,82</b>	<b>3,52</b>

## NOTE 21 Utbytte per aksje

Betalt utbytte for 2006 og 2005 var henholdsvis 51 MNOK (NOK 1,25 per aksje) og 66 MNOK (NOK 1,50 per aksje). Det vil ikke bli foreslått utbytte for 2007. Endelig vedtak om dette vil bli gjort på generalforsamlingen den 12. juni 2008.

## Note 22 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen er 22.174.295 og består av 44.348.590 aksjer med pålydende NOK 0,50 per aksje. Aksjen er notert på Oslo Børs. Børskoden er KOA. Av det totale antallet aksjer på 44.348.590 har Kongsberg Automotive Holding ASA 1.000.000 egne aksjer.

## Note 23 Foretaksintegrasjon

### 2007

Konsernet kjøpte i 2007 Global Motion Systems (GMS). Konsernet overtok kontrollen av GMS den 27. desember og med regnskapsmessig virkning fra 31. desember 2007. Kjøpet er en blanding av kjøp av aksjer og kjøp av innmat. GMS bestod av enkeltstående selskaper og virksomheter og var ikke organisert som et konsern. GMS var tidligere eid av Teleflex Inc og driver produksjonsvirksomhet innen automotivindustrien. Oppkjøpet ble gjennomført av Kongsberg Automotive Holding ASA.

Dersom kjøpet var blitt foretatt den 1. januar 2007 ville konsernet hatt driftsinntekter på 8.282 MNOK og et driftsresultat på 517 MNOK.

Per 13. mars 2008 er merverdianalysen ikke ferdig. Ikke-identifiserte merverdier er som følge klassifisert som goodwill i på vente av en endelig fordeling av merverdier.

Forklaring på anskaffede netto eiendeler og goodwill er som følger (tall i 1000):

Avtalesum	560.000	USD
Avtalesum i NOK	3.030.160	NOK
Transaksjonskostnader	40.000	NOK
Total kjøpesum	3.070.160	NOK
Forventede justeringer	(43.288)	NOK
Totalt kjøpesum	<b>3.026.872</b>	NOK
Fordeling av kjøpesummen		
Kjøpesummen (jf over)	3.026.872	NOK
Kjøpte eiendeler	2.981.088	NOK
Kjøpt gjeld	921.313	NOK
Ikke-identifiserte verdier	967.097	NOK

Eiendeler og gjeld knyttet til oppkjøpet er som følger:

tall i 1000	USD	NOK
<b>Anleggsmidler</b>		
Utsatt skattefordel	6.799	36.789
Andre immaterielle eiendeler	113.618	614.787
Tomter, bygninger og utstyr	145.391	786.711
Andre fordringer	2.695	14.583
Aksjer i datterselskap	545	2.949
Lån til konsernselskap		
Andre anleggsmidler		
Pensjonsmidler		
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>269.048</b>	<b>1.455.819</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varebeholdning	105.589	571.342
Terminkontrakter		
Kundefordringer og liknende	154.727	837.228
Betalingsmidler	21.567	116.699
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>281.883</b>	<b>1.525.269</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>550.931</b>	<b>2.981.088</b>

<b>Gjeld</b>		
Utsatt skatt	19.136	103.545
Pensjonsforpliktelse		
Rentebærende gjeld	19.002	102.820
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>38.138</b>	<b>206.365</b>
Kassekreditt	1.567	8.479
Annen kortsiktig rentebærende gjeld	(62)	(335)
Betalbar skatt	70	379
Provisions	31.876	172.481
Leverandørgjeld og liknende	98.677	533.941
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>132.128</b>	<b>714.945</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>170.266</b>	<b>921.309</b>

## 2006

Konsernet kjøpte ingen selskaper i 2006.

## Note 24 De største aksjonærene

Aksjonærer	Antall aksjer	%	Land
STATE STREET BANK AND TRUST	6.218.815	14,02 %	USA
STATE STREET BANK AND TRUST	3.729.757	8,41 %	USA
ORKLA ASA	2.800.000	6,31 %	NOR
MORGAN STANLEY & CO.	2.549.680	5,75 %	GBR
VERDIPAPIRFOND ODIN	2.058.200	4,64 %	NOR
VERDIPAPIRFOND ODIN	1.977.700	4,46 %	NOR
GOLDMAN SACHS INT. -	1.507.301	3,40 %	GBR
VARMA MUTUAL PENSION	1.489.000	3,36 %	GBR
EBITEC INVEST AS	1.254.315	2,83 %	SWE
KONGSBERG AUTOMOTIVE HOLDING ASA	1.000.000	2,25 %	NOR
JPMORGAN CHASE BANK	735.000	1,66 %	GBR
HOLBERG NORDEN	696.200	1,57 %	NOR
VERDIPAPIRFONDET NOR	645.800	1,46 %	NOR
VERDIPAPIRFONDET NOR	622.500	1,40 %	NOR
SKAGEN VEKST	597.028	1,35 %	NOR
GAMBAK VPF	500.000	1,13 %	NOR
VERDIPAPIRFONDET NOR	460.664	1,04 %	NOR
ORIGON AS	433.800	0,98 %	NOR
BANK OF NEW YORK	411.350	0,93 %	BEL
DNB NOR SMB VPF	398.536	0,90 %	NOR
Totalt antall aksjer	44.348.590		
Antall aksjonærer	2.072		
%- utenlandske aksjonærer	48 %		

## Erklæring om lederlønn i Kongsberg Automotive

Denne lederlønserklæring er gjeldene for godtgjørelse for arbeid utført av ledende ansatte i Kongsberg Automotive konsern. Kongsberg Automotive vil ha en ledelse som til enhver tid kan ivareta aksjonærenes og øvrige interessenters interesser på en best mulig måte. Ett element for å oppnå dette er å tilby den enkelte leder en konkurransedyktig kompensasjonspakke.

### 1. Prinsipp for grunnlønn

Ledende ansatte skal gis konkurransedyktig grunnlønn som skal reflektere den enkeltes ansvar og resultater.

### 2. Prinsipp for variable ytelser og incentivordninger

Ledende ansatte kan motta variabel lønn. Variabel lønn baseres på resultatoppnåelsen for konsernet eller den enhet der vedkommende er ansatt. I tillegg vil realiseringen av mål satt for den enkelte leder bli vektlagt. Disse kriteriene blir fastsatt av styret for konsernsjef og av konsernsjef for andre ledende ansatte.

Styret har utarbeidet et opsjonsprogram for ledende ansatte som er vedtatt av generalforsamlingen. Det er selskapets vurdering at det er positivt for den langsiktige verdiskapningen i selskapet at ledende ansatte har aksjer eller opsjoner i selskapet. Styret kan tilby ledende ansatte opsjoner når generalforsamlingen har gitt fullmakt til dette. Innløsningskursen på opsjonen skal være et gjennomsnitt på 30 dager forut for generalforsamlingsvedtaket eller forut for ansettelsesdato. Opptjeningsperioden skal typisk være fem år, med 1/3 realisert hvert år fra og med år 3.

### 3. Prinsipp for ytelser uten kontantvederlag

Ledende ansatte vil kunne bli tilbudt ulike ordninger som fri bil, forsikringer, pensjoner og lignende. Naturalytelser vil primært omfatte gratis bredbånd, bredbåndstelefon og mobil for at de ledende ansatte skal være tilgjengelige for bedriften.

Ledende ansatte er som de øvrige ansatte i selskapet berettiget til deltakelse i en innskuddsbasert pensjonsordning. Betingelsene i den enkeltes ordning kan variere.

### 4. Etterlønsordninger

Ved årets slutt hadde ingen ledende ansatte avtale om etterlønn. Den gjensidige oppsigelsesperioden for konsernsjef er 12 måneder ved oppsigelse, ellers 6 måneder. For den øvrig ledelse er oppsigelsestiden fra tre til seks måneder.

### 5. Opplysninger om forberedelses- og beslutningsprosessene

Styre behandler årlig lønnsbetingelsene for konsernsjefen i møte basert på forutgående behandling og innstilling fra Kompensasjonskomiteen.